

## thema Zorgexploitatie kleinschalig groepswonen

### De feiten

Het zorgbudget dat voor de cliënt met een verblijfsindicatie beschikbaar is, is bij kleinschalig wonen hetzelfde als in het verpleeghuis. Om de meerkosten voor de zorgverlening in de groepswoning te financieren is een andere indeling van de organisatie nodig.

### Zorgzwaartepakketten

Cliënten met een zware zorgzwaarte kunnen een verblijfsindicatie krijgen waarmee ze in een 24-uurs zorgvoorziening kunnen wonen. Deze indicatie geeft trekkingsrechten om zowel de zorgverlenings- als de huisvestingskosten te financieren. In dat geval maakt de cliënt gebruik van een intramuraal arrangement van een tot de WTZi toegelaten zorginstelling. De hoogte van de zorgkosten wordt bepaald door de inschaling op een ZZP klasse (zorgzwaartepakket). Cliënten met een intensieve zorgvraag krijgen meestal een indicatie op ZZP 4, 5 of 7. Bij elke klasse horen vaste tarieven. De kosten voor het verblijf (huisvesting, levensonderhoud) worden apart berekend, bijvoorbeeld via de regeling kleinschalig wonen. De themakaart "Huisvestingsexploitatie" gaat daar verder op in.

### Intra- of extramuraal

De cliënt kan besluiten om alleen de kosten voor de zorgverlening te laten vergoeden en die voor het verblijf uit eigen middelen te financieren. Dat zal alleen gebeuren bij zorgaanbieders die een aanbod op basis van 'scheiden van wonen en zorg' leveren. In dat geval wordt de ZZP-indicatie vertaald in een financiering via het VPT (Volledig Pakket Thuis) of PGB (persoonsgebonden budget). Onder bepaalde voorwaarden kan de cliënt in aanmerking komen voor een compensatie van de huisvestingskosten via een huurtoeslag. Een kleinschalig project in de wijk kan zowel een intramurale- als extramurale financiering hebben.



Voorbeeld van een intramuraal project in de wijk



voorbeeld van een extramuraal project in de wijk

### Financiering op maat

Elk model heeft eigen tarieven. Dat komt omdat het verblijfsmodel een integraal arrangement levert, met zorgverlening, behandeling, huisvesting, levensonderhoud, welzijn, etc. In het VPT zijn alleen de kosten voor de zorgverlening en een stukje behandeling opgenomen. Beide modellen worden 'in natura' geleverd, door erkende zorgaanbieders die over de totale omzet van de zorgverlening afspraken maken met de zorgverzekeraar (zorgkantoor).

Het PGB-arrangement werkt anders. Hier krijgt de cliënt de kosten voor de geïndiceerde zorgverlening op zijn bankrekening gestort en gaat vervolgens zelf (of via de mantelzorg) op zoek naar een passende zorgaanbieder. Deze financieringsvorm treffen we vaak bij particuliere zorgondernemers aan.

### Exploitatie op maat

Met de inkomsten uit de individuele budgetten financiert de zorgaanbieder de kosten voor de zorgverlening. Er is een minimaal volume aan budget nodig om een dekkende 24-uurs exploitatie te maken. Omdat de drie financieringsvormen (Zorg met verblijf, VPT, PGB) verschillen in uitvoering, verschillen ook de exploitatiemodellen.

### Exploitiemodel

Het exploitatiemodel maakt de kosten zichtbaar voor de:

- Dagelijkse zorgverlening
- Aanvullende zorgverlening
- Ondersteunende diensten
- Materiële kosten

en de inkomsten uit de zorggeïndiceerde budgetten.

In onderstaand overzicht is de exploitatie geschetst zoals die globaal genomen voor één groepswooning met zes bewoners van toepassing is:

Funcie	Activiteit:	Zorg met verblijf	VPT	PGB
Dagelijkse zorgverlening	20 uur dagelijkse zorg, kwart nachtdienst facilitaire ondersteuning, activiteiten- begeleiding	€ 230.882,94	€ 230.882,94	€ 230.882,94
Aanvullende zorgverlening	Unit hoofd, verpleeghuisarts, maatschappelijk werker, psycholoog, fysio/ergo therapie, geestelijk verzorger	€ 25.404,68	€ 18.469,63	€ 8.668,81
Ondersteunende diensten	Directie, secretariaat, administratie en planning, personeel en opleiding, facilitair, automatisering, beleidsmedewerker	€ 20.167,10	€ 20.167,10	€ 20.167,10
Materiële kosten	Maaltijden, medicijnen, wassen, huishouding, overig	€ 61.320,00	€ 19.710,00	
Totale kosten zorgverlening		€ 337.714,72	€ 316.169,67	€ 259.658,85
Opbrengsten	6 x zzp5	€ 355.393,20	€ 327.908,70	€ 325.346,40
Buffer		€ 17.678,48	€ 11.739,03	€ 65.687,55

### Discussie:

- Deze berekeningen geven een globale indruk over de zorgexploitatie per financieringsmodel.
- Kostenposten kunnen variëren al naar gelang aangenomen uitgangspunten.
- Er is bij deze berekeningen nog geen rekening gehouden met derving van inkomsten door leegstaande woonplekken.
- Mondria Advies kan u ondersteunen om een op maat gesneden exploitatie te berekenen.

**Mondria Advies is een bureau voor strategisch advies voor ontwikkeling en exploitatie van onroerend goed in de zorgsector. Daarnaast heeft zij expertise op het thema kleinschalig wonen, zowel zorginhoudelijk als qua vormgeving, consequenties voor organisatiestructuur, financiering en exploitatie. Van deze combinatie van kennis kan de klant op geïntegreerde wijze gebruik maken bij de ontwikkeling van woon-zorgconcepten.**